srm

Rievoluzione. Verso un modello di filiera efficiente e collaborativa

Scenari globali e impatto sulla logistica e trasporti

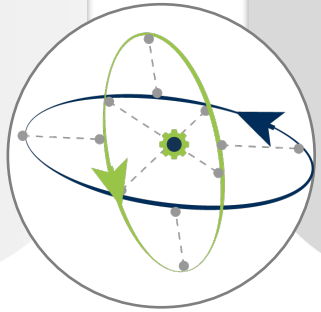
Massimo DEANDREIS

General Manager - SRM

Roma, 30 Novembre 2021

I 6 fenomeni che attualmente stanno cambiando il commercio mondiale …e alcuni elementi chiave

	Da dove veniamo…	Dove stiamo andando…
1	**Free Global trade** Commercio mondiale con scambi senza restrizioni	**Dazi, barriere anche non tariffarie** Movimento **intra-area e investimenti interni**; barriere anche **sanitarie.** La **regionalizzazione** della **globalizzazione.**
2	**Lean production &Just in time** Produzioni orientate alla prontezza dei tempi di consegna	**Scorte e magazzini** Scorte al fine di **non rimanere senza prodotti (v. Automotive)**
3	**Catene globali lunghe** Acquisto materie prime/ produzione/distribuzione seguono logiche di prezzo secondo la ***Linear economy***	**Accorciamento GVC e Catene regionali** Al fine di **ridurre i rischi ed assicurare il controllo** di tutti gli **elementi di filiera** per essere vicini al **cliente** ed attivare processi di ***Circular Economy***



srm

… e ancora

	Da dove veniamo…	Dove stiamo andando…
4	**Delocalizzazione** Scelta localizzativa di impianti in aree a basso costo	**Reshoring/Nearshoring** **Rientro produzioni** per favorire controllo di filiera
5	**Prezzi stabili/bassa inflazione** Concorrenza spinta di prezzo	**Inflazione/impennata prezzi materie prime** Impennata dei **noli**, impatto su **consumi** e su **prezzi** dell'import
6	**Carbone, Oil & Gas** Filiera Energy mix fortemente legata al fossile	**Il triangolo Gas, rinnovabili, idrogeno** Scelta energetica guidata dalla **sostenibilità ambientale**

srm

Quali conseguenze per trasporti e logistica da questi cambiamenti?

- Si intensifica l'**integrazione verticale** nella catena logistica

- Si ricomincia a integrare il **trasporto** con la **produzione e il commercio**

Integrazione verticale

Carrier	Shipping, Short-sea	Terminal	Logistics	Rail	Barge	Truck
Maersk	▶	▶	▶	▶	▶	▶
MSC	▶	▶	▶	▶	▶	▶
CMA CGM	▶	▶	▶	▶	▶	▶
Cosco	▶	▶	▶	▶		
Evergreen	▶	▶	▶	▶		▶
Hapag-Lloyd	▶	▶	▶			
ONE	▶	▶	▶		▶	▶
Yang Ming	▶	▶	▶			▶
HMM	▶	▶	▶	▶		▶

Fonte: SRM su ITF-OECD

Controllo di filiera

- **Acquisto e noleggio navi container**: es. Ikea Amazon, Home Depot e Walmart
- **Reshoring: Ikea** e Benetton hanno spostato parte delle produzioni **dall'Asia in Area Med**
- Sempre più chi **produce** vuole **controllare catena distributive** e chi **distribusce vuole controllare** anche il **trasporto…possibili fenomeni di M&A**

srm

…e ancora

- Si rafforza la prospettiva delle **rotte a corto raggio**

- Si impone per la logistica l'esigenza di muoversi in linea con la **sostenibilità** e il **cambiamento energetico**

Corto raggio

- **L'Italia è 1° in Europa** per merci movimentate in **SSS** con **311 mln di tonnellate (+14% sul 2015).**
- Il **Mediterraneo** è l'area in cui si concentra la **quota maggiore di SSS** di armatori europei con oltre **625 mln di tonnellate.**
- Nel **Mediterraneo**, **l'Italia** è **leader** con 244 milioni di tonnellate e una quota di mercato del **37%**.

Sostenibilità e cambiamento energetico

- Occorre puntare sull'**intermodalità**, sulle «**Autostrade del Mare**» e gli investimenti ***green*** nel settore portuale**.**
- Occorre un ricambio del **parco motori autoveicoli** secondo una logica di sostenibilità in quanto i trasporti sono parte rilevante dell'industria; il **trasporto incide per circa il 50% della** fattura **logistica** che nel complesso pesa l'8% sul totale.

srm

Grazie per l'attenzione

Tutti i nostri studi sono disponibili
per ulteriori approfondimenti
www.sr-m.it